

Revisión y posibles mejoras del Modelo de Análisis de Costes para Biobancos: Normalización de tarifas

Gómez Cortijo J.^{1,2}, Abril Tormo C.^{1,2}, Ahicart Momplet A.^{1,2}, Fernández Lago O.³, Bonora-Centelles A.^{1,2}, Martínez Santamaría J.^{1,2}

1 Red Valenciana de Biobancos / 2 Biobanco para la Investigación Biomédica y en Salud Pública de la Comunidad Valenciana (Biobanco IBSP-CV) / 3 Banco Mediolanum, Santiago de Compostela.

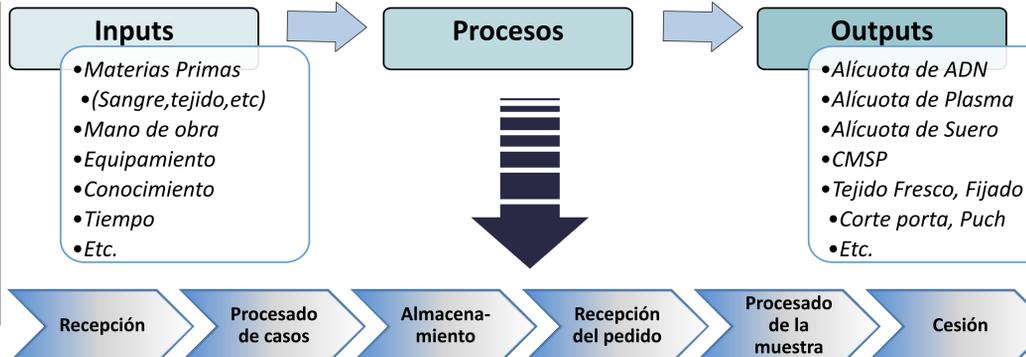
REVISIÓN del Modelo vigente de Análisis de Costes para Biobancos

CONTEXTO LEGAL

La Ley 14/2007 de Investigación Biomédica define a los biobancos como entidades sin ánimo de lucro y estipula en su artículo 69.3, que "podrán repercutir con la cesión de cada muestra los costes de obtención, mantenimiento, manipulación, envío y otros gastos de similar naturaleza relacionados con las muestras", para el cumplimiento de este requisito se hace necesaria la presentación de un modelo de análisis de costes.

El Real Decreto 1716/2011, establece los requisitos básicos de autorización, funcionamiento y organización del Registro Nacional de Biobancos y establece en su artículo 6 que a la solicitud de autorización se le acompañará, entre otros, un modelo de repercusión de costes a terceros para la cesión de las muestras.

PROCESO PRODUCTIVO



Se define la estructura productiva del Biobanco similar a la de una empresa industrial.

El proceso productivo de un Biobanco varía en función del tipo de muestras que gestione. Pero en todos los casos hay unos recursos (inputs) que tras una serie de procesos y actividades generan unos productos elaborados (outputs).

TRABAJOS DESARROLLADOS 2009-2012



El objetivo de este trabajo fue presentar un Modelo de Análisis de Costes aplicable a cualquier Biobanco de la Red Nacional de Biobancos, dependiente del Instituto de Salud Carlos III con el fin de proporcionar una herramienta que permita la obtención de información sobre los costes soportados para poder atender la demanda de muestras.

- Madrid, 2012
- Proyecto de aplicación común
- Ausencia de otros modelos específicos
- Propuesta pionera
- Información para la toma de decisiones, búsqueda de la eficiencia, mejora continua y la sostenibilidad.

Tipo de sistema de cálculo de costes: TIPO MIXTO

Se ha optado por un modelo mixto entre costes Completos y Activity Based Costing (ABC).

Esta elección se sustenta en el hecho de que se incorporan a las etapas del proceso todos los costes generados en el biobanco que intervienen en el proceso productivo.

MIXTO

Completo

Todos los costes de la entidad se aplican al coste final.

Ya sea de forma directa o indirecta.

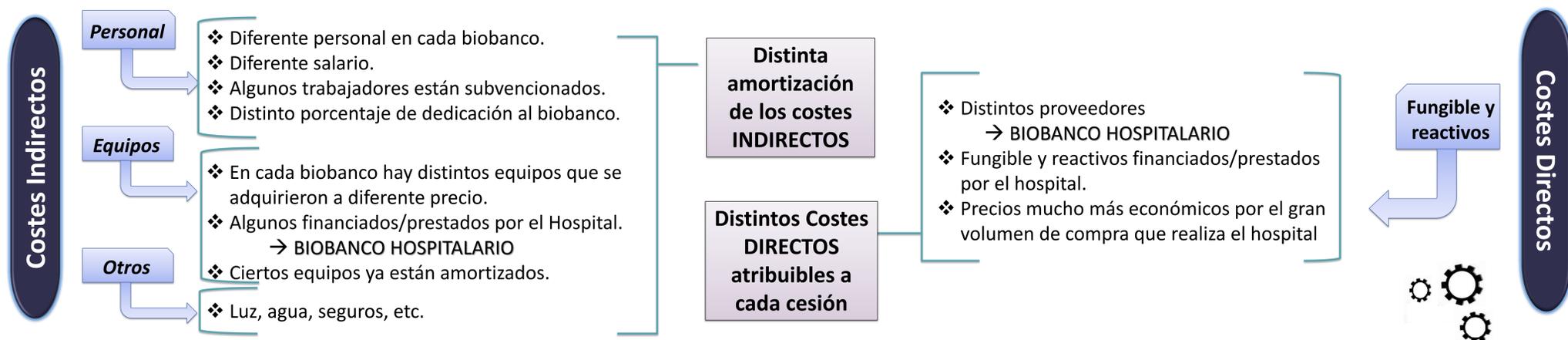
Por Actividades

Los costes son acumulados en las distintas actividades que consumen recursos y se aplican al coste final en función del número de actividades necesarias para que el producto o servicio esté completo.

Se obtiene el coste total de un producto o servicio mediante la suma de los costes de cada fase de su elaboración

PROPUESTAS DE MEJORA del Modelo vigente de Análisis de Costes para Biobancos

FACTORES QUE GENERAN VARIABILIDAD



PUNTOS A REVISAR Y POSIBLES MEJORAS

1 "DENOMINADOR de la amortización": cantidad por la cual se divide la amortización anual de los costes indirectos de cada proceso. Esta cantidad viene determinada por el número de muestras que entran/ procesan/ almacenan y que se ceden en el año (n-1)

PROPUESTA: **Media basándose en los datos de los últimos 5 años** → Refleja de manera más veraz la actividad del biobanco en los últimos años.

2 "Alícuotas/muestra": Ejemplo Muestra Suero

RECEPCIÓN	PROCESADO	ALMACENAMIENTO	CESIÓN
1 tubo seco	1 guantes	1 guantes	1 guantes
...	1 tubo falcon	6 tubos 2D	hielo seco
	1 pipeta serológica	6 tapas tubos 2D	etiquetas
	1 papel filtro	1 punta 1000ul	...
	...	1 papel filtro	...
		...	

Recepción	Procesamiento	Almacenamiento	Suministro	TOTAL C.I + C.D
0,6187646	1,9717524	2,7639180	0,0804835	5,43 €

El valor obtenido refleja el coste total de obtener 6 alícuotas de suero de 500 ul a partir de una única muestra de sangre periférica en tubo seco.

PROPUESTA: 1. **Tener en cuenta que se ceden alícuotas o cortes, no muestras. Representarlo en el análisis de costes.**

2. **Dividir el resultado (coste) entre el número de particiones en las que se va a ceder la muestra.**

3 "Vincular el resultado a la tarifa 3 (entidades privadas con ánimo de lucro)"

PROPUESTA: **Repercutir los diferentes costes en función de la tarifa**

COSTES a REPERCUTIR		TARIFA 1	TARIFA 2	TARIFA 3
C.I	Personal			
	Pagado de estructura 100%	✓	✓	✓
	Financiado/cofinanciado		✓	✓
C.D	Equipamiento			
	Comprado por el Biobanco	✓	✓	✓
	Prestado/cedido Hospital		✓	✓
	Otros			
	Luz, agua, seguridad, limpieza			✓
	Fungible y reactivos	✓	✓	✓